

Rozpočtový výhled obce DŘÍNOV do roku 2013

Obsahuje:

údaje na roky 2010 až 2013

analýzu dosavadního hospodaření obce

dopady světové finanční krize do příjmů obce

opatření na financování rozvoje obce



REGIONSERVIS
www.regionservis.cz

ISO 9001:2008



OBSAH

ÚVOD	1
ANALÝZA DOSAVADNÍHO HOSPODAŘENÍ OBCE	2
ZÁVĚR Z ANALÝZY DOSAVADNÍHO HOSPODAŘENÍ OBCE	8
+ <i>Pozitiva financí (řazeno dle významu)</i>	8
- <i>Negativa a rizika financí (řazeno dle závažnosti)</i>	8
DOPORUČENÍ A PRAVIDLA PRO TVORBU ROZPOČTŮ OBCE	9
FINANČNÍ POLITIKA OBCE PROMÍTNUTÁ DO VÝHLEDU	9
ROZPOČTOVÝ VÝHLED - TABULKOVÁ ČÁST A KOMENTÁŘ	11
PŘÍLOHA 1: ROZPOČTOVÝ VÝHLED DŘÍNOVA - TABULKA.....	12
PŘÍLOHA 2: KUMULOVANÝ ROZPOČTOVÝ VÝHLED DŘÍNOVA	13
SEZNAM TABULEK A GRAFŮ	14
TABULKY.....	14
GRAFY	14
KONTAKT NA ZPRACOVATELE	15

ÚVOD

Obec Dřínov (dále jen **obec** nebo **Dřínov**) tímto dokumentem naplňuje povinnosti dané jí zákonem č. 250/2000 Sb., o Rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů a obsahem jde nad rámec zákonem daných náležitostí rozpočtového výhledu, uvedených v § 3 uváděného zákona. Zejména uvádí vývoj hospodaření a navrhuje opatření nutná k financování cílů obce a udržení nebo dosažení finančního zdraví.

Smyslem rozpočtového výhledu je vymezit finanční možnosti obce a zajistit schopnost obce dostát svým závazkům. Rozpočtový výhled má, na rozdíl od rozpočtu, výhodu velké možnosti manévrování, vychází z cílů místní samosprávy a je pomocným nástrojem financování. Stanovuje finanční politiku obce. Užívá se zejména při sestavování rozpočtů a jako příloha k různým žádostem o úvěry a dotace. Rozpočtový výhled musí obsahovat souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích a o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovatelných záměrů. Tento rozpočtový výhled jde nad rámec minimálního obsahu daného zákonem. Rozpočtový výhled se vytváří na období dvou až pěti let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet.

Ke zpracování rozpočtového výhledu obce bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Hlavní kniha (předvaha) analytická září 2009
- Výkaz hodnocení plnění rozpočtu FIN 2-12M k 31. 12. 2008
- Plnění rozpočtu k září 2009
- Plán rozvoje obce Dřínov 2007 – 2015
- Systém ARIS web MF ČR
- Predikce daňových příjmů od společnosti Regionservis na roky 2009 až 2013 po zohlednění dopadů světové finanční krize (Zdroj: Regionservis 12/2009)
- Pokladní plnění daňových příjmů státního rozpočtu 09/2009
- Státní rozpočet 2010 k 30. prosinci 2009
- Makroekonomická predikce MF ČR 06/2009
- Průběh celostátního inkasa sdílených daní 11/2009

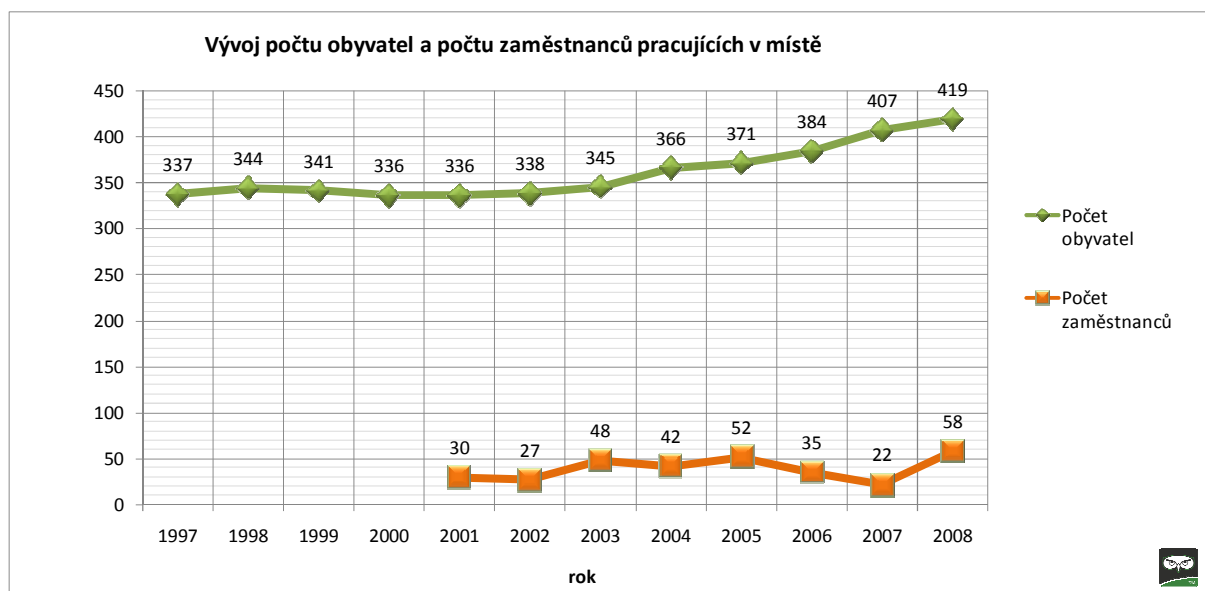
Rozpočtový výhled by měl být ideálně každý rok aktualizován, zejména v prostředí rychlých změn ekonomiky a velkých záměrů obce. Obec může díky finančnímu plánování lépe zvládnout dopady světové finanční krize a předejít problémům např. při čerpání úvěrů a při změnách zákonů s dopady do financí měst a obcí.

ANALÝZA DOSAVADNÍHO HOSPODAŘENÍ OBCE

Samospráva může získat ucelený pohled na hospodaření obce jen tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance vymknou kontrole. Musíme zhodnotit celkový vývoj financí obce z agregovaných finančních dat druhově tříděných, které jsou za normálních okolností rozepsány do položek a paragrafů. Poté vyvodíme jasné a stručné závěry a navrhneme doporučení, která může samospráva obce využít dle svého uvážení a kompetencí.

Obci od roku 2001 trvale **roste počet obyvatel**. Vývoj počtu zaměstnanců pracujících na katastru obce se změnil až v roce 2008. Pokud nebudeme hodnotit sociální a demografické následky, růst počtu obyvatel se projevuje na straně příjmů rychlejším růstem daňových příjmů, ale také na straně výdajů (noví občané mají své nároky). Počet obyvatel od roku 2001 vzrostl o 1/4 na výsledných 419 obyvatel v roce 2008 (z dat ČSÚ). Každopádně obec patří mezi dynamicky rostoucí obce ČR.

Graf 1: Vývoj počtu obyvatel a počtu zaměstnanců Dřínov



Zdroj: ČSÚ, Regionservis 2009 ©

Tabulka 1: Vývoj počtu obyvatel a zaměstnanců pracujících na katastru obce Dřínov

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	INDEX 2008/01
Počet obyvatel	337	344	341	336	336	338	345	366	371	384	407	419	125
Počet zaměstnanců					30	27	48	42	52	35	22	58	193

Zdroj: ČSÚ, Regionservis 2009 ©

Při pohledu na vývoj celkové bilance obce je patrné, že obec ročně hospodaří s příjmy nebo výdaji ve výši cca 7 mil. Kč. Zároveň si obec od roku 2006 do roku 2008 držela velmi **vysoké nárůsty daňových příjmů**, průměrně o 17% ročně. Zde se již projevil vliv přírůstků počtu obyvatel obce. V rámci možností obce byl do roku 2008 poměr příjmových a výdajových položek moudrý a dosažené skutečnosti rozpočtu působili na finance obce zdravě a vyváženě s důrazem na budoucnost a rozvoj.

Tabulka 2: Vývoj bilance hospodaření Dřínova

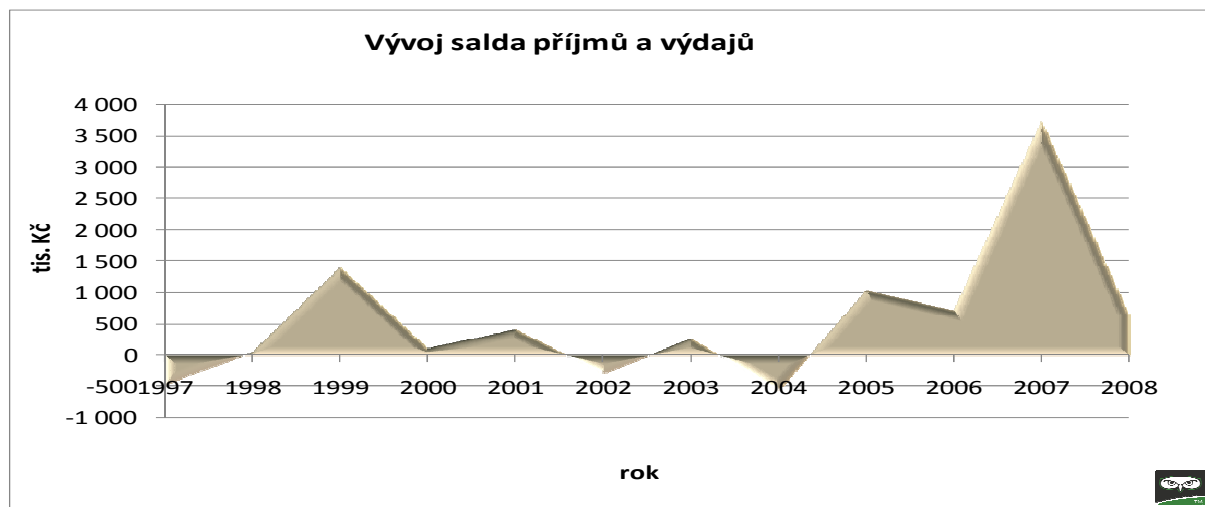
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
1. Daňové příjmy	1 016	1 276	1 393	1 657	1 631	1 821	1 892	2 165	2 507	2 624	3 416	3 979
2. Nedaňové příjmy	81	98	120	179	158	156	223	119	189	179	508	501
3. Kapitálové příjmy	5	599	1 192	17	391	34	18	26	1 382	3 405	3 271	774
4. Přijaté dotace	68	33	11	52	6	81	11	22	4	20	39	1 863
Příjmy celkem	1 169	2 005	2 716	1 905	2 185	2 091	2 143	2 332	4 082	6 228	7 235	7 117
5. Běžné výdaje	1 017	749	828	1 113	686	986	1 714	1 585	1 892	1 855	2 996	3 442
6. Kapitálové výdaje	613	1 204	482	680	1 082	1 400	160	1 311	1 155	3 659	499	3 029
Výdaje celkem	1 629	1 952	1 310	1 793	1 768	2 386	1 874	2 896	3 048	5 514	3 496	6 472
Saldo příjmů a výdajů	-460	53	1 405	112	417	-295	269	-565	1 034	714	3 739	645

	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	
	průměr za 11 let	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	průměr od 2006
1. Daňové příjmy	113,6	125,6	109,2	119,0	98,4	111,6	103,9	114,4	115,8	104,7	130,2	116,5	117,1
2. Nedaňové příjmy	128,5	121,9	122,4	148,7	88,4	98,5	143,0	53,4	159,4	94,4	284,6	98,6	159,2
3. Kapitálové příjmy	1788,2	11314,7	199,1	1,4	2263,8	8,6	52,8	145,8	5317,7	246,5	96,1	23,6	122,1
4. Přijaté dotace	705,4	48,3	33,8	473,3	10,7	1453,2	13,0	205,0	17,5	538,2	190,8	4775,1	1834,7
Příjmy celkem	121,9	171,5	135,4	70,2	114,7	95,7	102,5	108,8	175,1	152,6	116,2	98,4	122,4
5. Běžné výdaje	116,7	73,6	110,6	134,4	61,7	143,7	173,8	92,5	119,4	98,0	161,5	114,9	124,8
6. Kapitálové výdaje	229,3	196,5	40,0	141,1	159,0	129,4	11,4	818,9	88,1	316,7	13,6	606,8	312,4
Výdaje celkem	120,5	119,8	67,1	136,9	98,6	135,0	78,5	154,6	105,2	180,9	63,4	185,1	143,1

Zdroj: MF ČR – ARIS, Region servis 2009 ©

Z dlouhodobého hlediska obec **hospodařila do roku 2008 spíše přebytkově bez potřeby vytvářet dluhy**. Zejména v letech 2005 až 2008 obec moudře vytvářela rezervy.

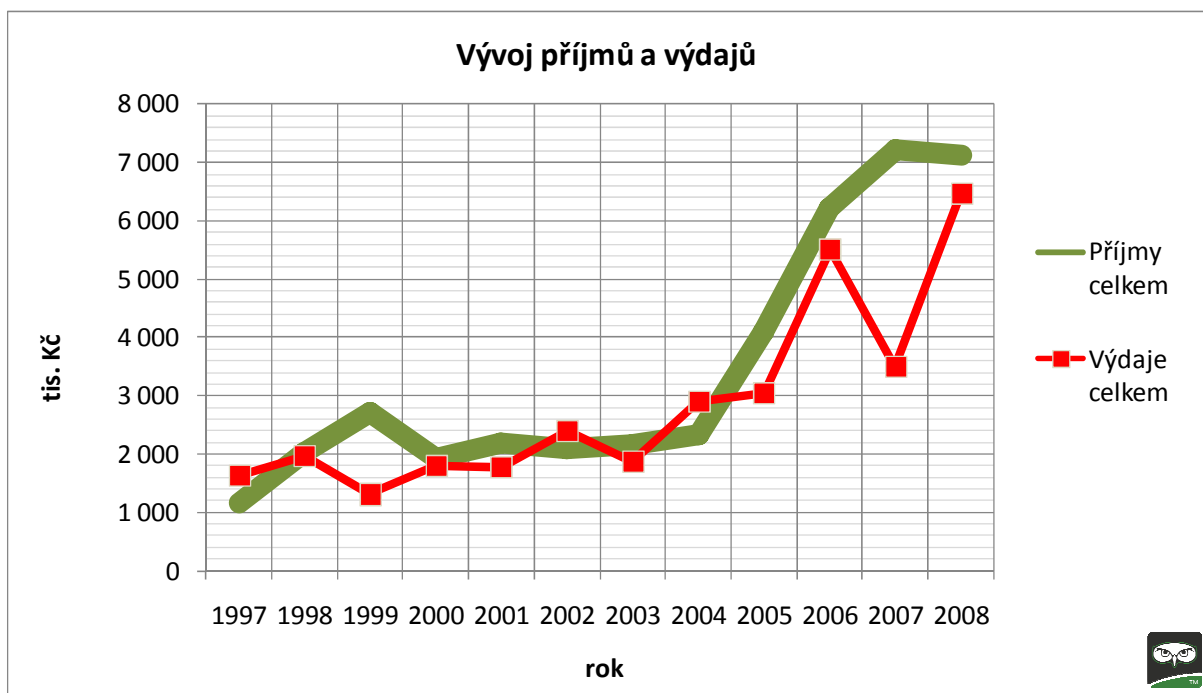
Graf 2: Vývoj salda rozpočtu Dřínova



Zdroj: Region servis 2009 ©

Pokud zatím nevezmeme v úvahu strukturu příjmů a výdajů, obec z dlouhodobého hlediska **hospodařila relevantně k celkovým příjmům.**

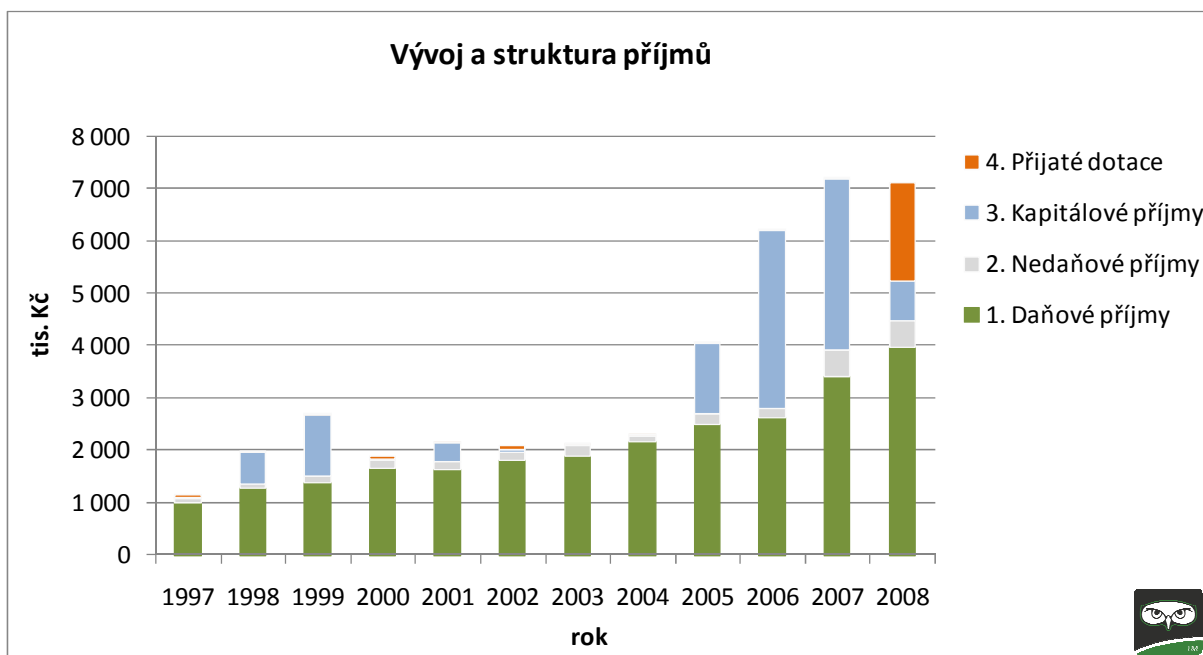
Graf 3: Vývoj příjmů a výdajů Dřínova



Zdroj: Regionservis 2009 ©

Nejvýznamnější a dynamicky rostoucí část příjmů obce tvořily daňové příjmy doplněné v letech 2005 až 2008 kapitálovými příjmy z prodeje majetku. Struktura příjmů obce se silně stabilizovala posílením významu daňových příjmů v příjmech obce. Daňové příjmy mají malé výkyvy a reagují především na vývoj národního hospodářství a ekonomiky.

Graf 4: Vývoj a struktura příjmů Dřínova

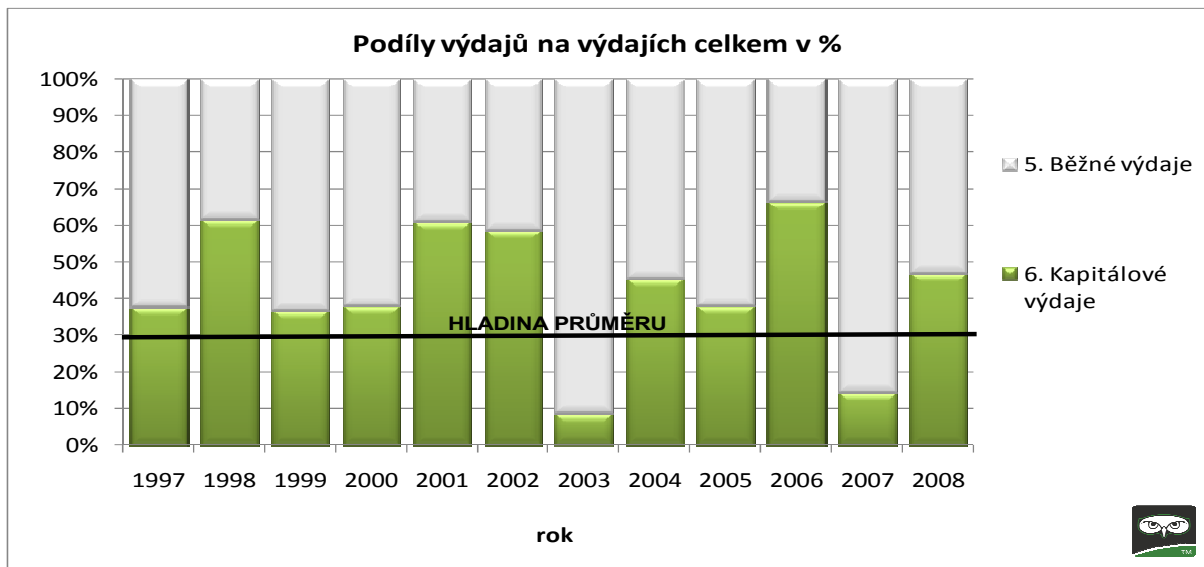


Zdroj: Regionservis 2009 ©

Stabilní základnu příjmů, o kterou se bude obec opírat také v budoucnosti, je možné využít pro přesnější plánování rozvoje. Vzroste pravděpodobně význam dotací.

Obec dosud nadprůměrně investovala do rozvoje a budoucnosti. Obec dosud byla **dlouhodobě nadprůměrným investorem do svého majetku a rozvoje** (v porovnání s obcemi a městy ČR).

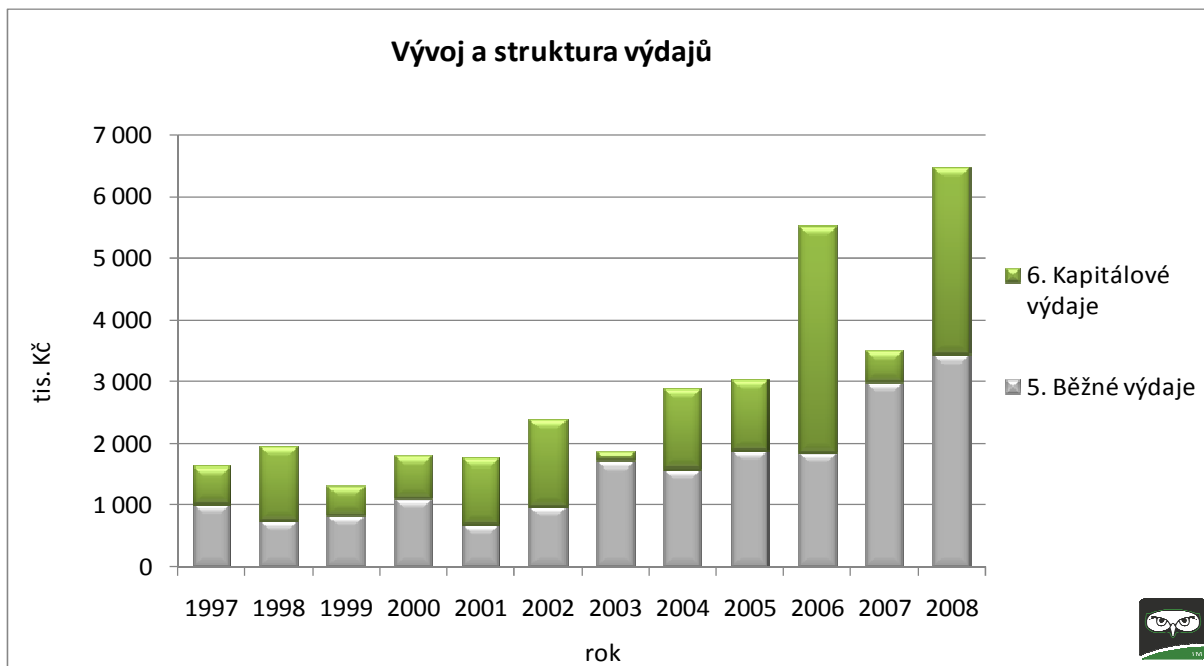
Graf 5: Vývoj a % struktura výdajů Dřínova



Zdroj: Regionservis 2009 ©

Jisté riziko pro obec představuje příliš vysoký nárůst běžných výdajů v posledních letech. Ovšem je možné, že tento růst je reakcí na rostoucí požadavky rostoucího počtu obyvatel.

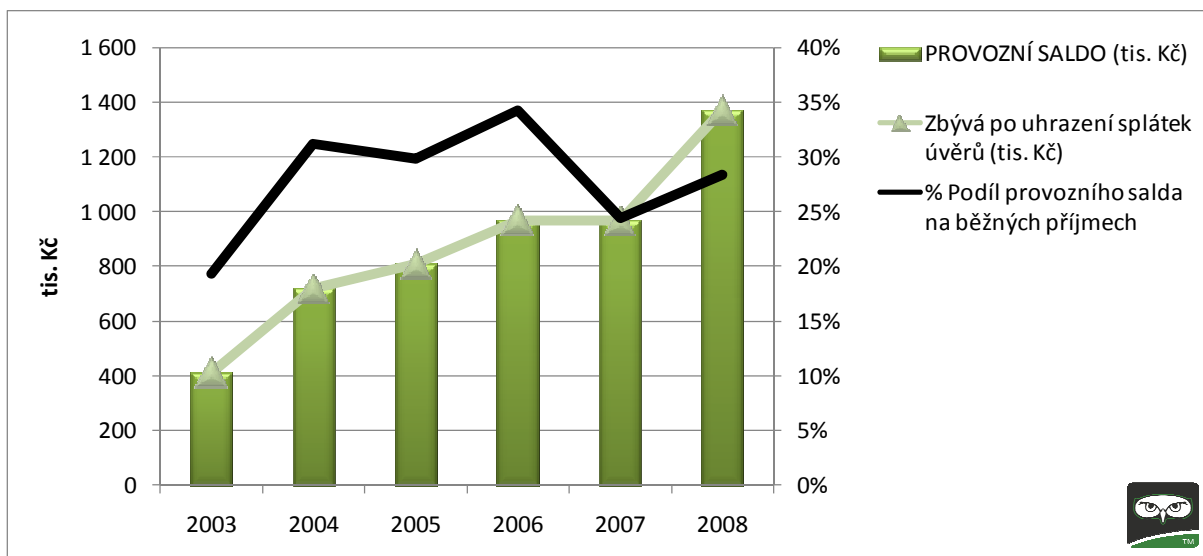
Graf 6: Vývoj a struktura výdajů Dřínova



Zdroj: Regionservis 2009 ©

Dostáváme se ke klíčovému údaji pro sledování finančního zdraví obce. Jde o ukazatel provozního salda hospodaření, který znamená rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji. Jedná fakticky o vlastní prostředky, které obci ročně zbývají z pravidelných (běžných) příjmů, opomeneme-li mimořádné příjmy (kapitálové příjmy a investiční dotace) a úvěry. Průměrné provozní saldo obcí v ČR je na úrovni cca 25% z běžných příjmů a obec tento údaj dokonce běžně překonávala. **Velmi dobré provozní saldo do roku 2008 bylo nejsilnější stránkou obce** umožňující jí se nezadlužit při zajišťování vlastních prostředků na investice a rozvoj.

Graf 7: Vývoj provozního salda hospodaření Dřínova



Zdroj: Regionservis 2009 ©

Velmi **pozitivní byla nejen výše provozního salda** na úrovni většinou vyšší než 25% běžných příjmů, tedy vyšší než 900 tis. Kč ročně, ale především také to, že **vysoké provozní saldo obce bylo do roku 2008 stabilní**. Ovšem je tu silné riziko růstu běžných výdajů a zhoršené provozní saldo v roce 2009.

Tabulka 3: Vývoj provozního salda hospodaření Dřínova

Údaje (číslo značí druhové členění rozp. skladby)		tis. Kč					
		2003	2004	2005	2006	2007	2008
1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	2 125	2 306	2 701	2 823	3 964	4 812
5	Běžné výdaje (provozní)	1 714	1 585	1 892	1 855	2 996	3 442
	Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	411	720	808	968	968	1 370
	PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	411	720	808	968	968	1 370
	% Podíl provozního salda na běžných příjmech	19%	31%	30%	34%	24%	28%

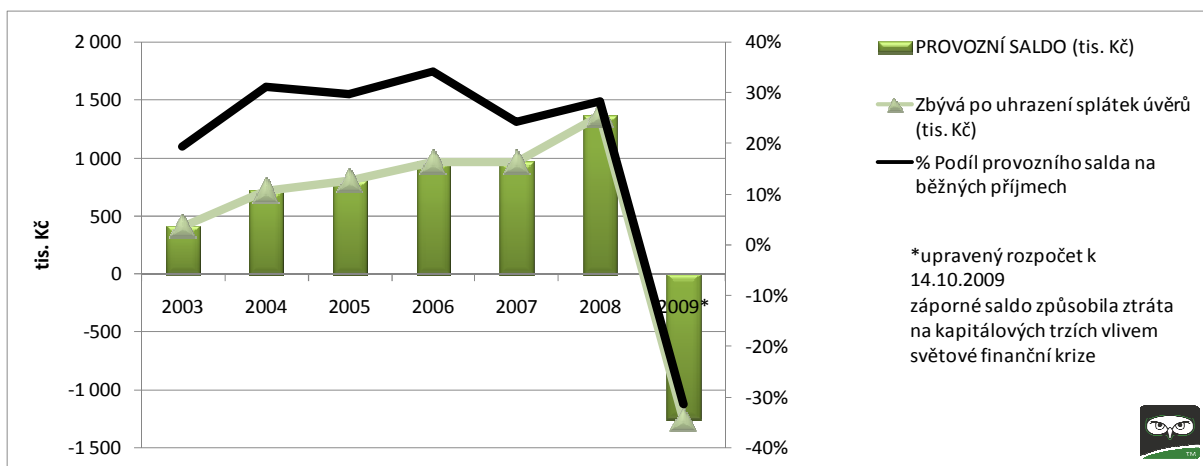
Zdroj: Regionservis 2009 ©

Obec disponuje rezervami ve výši cca 7 mil. Kč

Obec není zadlužená.

Značné riziko pro obec představují dopady světové finanční krize v roce 2009 a hospodaření s běžnými výdaji. Sama světová finanční krize připravila obec v roce 2009 o cca 800 tis. Kč na daňových příjmech, ovšem obec trarla další milion korun na kapitálových trzích. Tyto skutečnosti se projeví nejen deficitem hospodaření roku 2009, ale především deficitem provozního salda. Deficit provozního salda je velmi nebezpečný v situaci, kdyby obec žádala o úvěr na pokrytí vlastních prostředků k dotaci.

Graf 8: Předpokládaný dopad světové finanční krize do provozního salda obce Dřínov



Zdroj: Regionservis 2009 ©

ZÁVĚR Z ANALÝZY DOSAVADNÍHO HOSPODAŘENÍ OBCE

Do roku 2008 byla finanční kondice obce vzorová a finanční situace obce výtečná. Obec se musí vypořádat s dopady světové finanční krize. **Finanční situace obce je vzhledem k rezervám dobrá, ovšem bude zapotřebí zajistit kladné provozní saldo hospodaření.**

+ Pozitiva financí (řazeno dle významu)

- **Finanční rezervy** ve výši cca 7 mil. Kč
- **Stabilní běžné příjmy**, zejména daňové. Jejich nadprůměrný růst odvozený od **růstu počtu obyvatel**
- **Obec je bez dluhů** – do roku 2008 hospodařila obec spíše s přebytky.
- **Dosud nadprůměrná výše investic.**
- Do roku 2008 **vynikající a stabilní provozní saldo hospodaření** zasluhující uznání.
- Obec do roku 2008 hospodařila relevantně ke svým příjmům.

- Negativa a rizika financí (řazeno dle závažnosti)

- **Hrozí zhoršená situace hospodaření obce v roce 2009.** Dopad světové finanční krize na příjmy obce (dopad do daňových příjmů 800 tis. Kč a více než 1 mil. Kč ztráta na kapitálových trzích) zhorší provozní saldo v roce 2009. Dva faktory, které aktuálně obec ohrozily v roce 2009:
 - nižší daňové příjmy a ztráta na kapitálových trzích
 - poměrně vysoké provozní (běžné) výdaje, které v roce 2009 nereagovaly na dopady světové finanční krize do příjmů
 - Výsledkem bude **deficit provozního salda** cca 1,2 mil. Kč

DOPORUČENÍ A PRAVIDLA PRO TVORBU ROZPOČTŮ OBCE

Obec dostojí všem svým závazkům, včetně realizace projektu kanalizace v objemu 40 mil. Kč za využití dotace. Obec však bude nucena navrátit svou finanční kondici na úroveň let 2006 až 2008. Obec by měla napřít své úsilí na vyrovnání se s dopady světové finanční krize a na stabilizaci svých financí, pro které bude rok 2009 nepříjemným. **Obci by se mělo podařit docílit provozního salda přibližně ve výši 1 mil. Kč ročně.**

Pokud obec zajistí provozní saldo opět ve výši alespoň 1 mil. Kč ročně, dokáže od roku 2010 do roku 2013 vygenerovat cca 4 mil. Kč na investice z vlastních zdrojů. V takovém případě by byl limit bezpečné případné zadluženosti obce na úrovni přibližně 8 mil. Kč.

FINANČNÍ POLITIKA OBCE PROMÍTNUTÁ DO VÝHLEDU

Výhled vychází z poměrně pesimistické varianty vývoje ekonomiky a je možné, nikoliv jisté, že skutečnost bude nakonec lepší. Potřeba účinně realizovat rozvojové plány obce a reagovat na dopady světové finanční krize obec staví do situace přijmout tyto zásadní finanční cíle promítnuté do výhledu.

Cílem obce je nejprve se vypořádat s dopady světové finanční krize a poměrně vysokými běžnými výdaji. Tedy zajistit návrat dobré finanční kondice a poté pokračovat v realizaci rozvojové investiční politiky.

Závazné ukazatele rozpočtů:

Doporučujeme obci přijmout tyto závazné ukazatele rozpočtu:

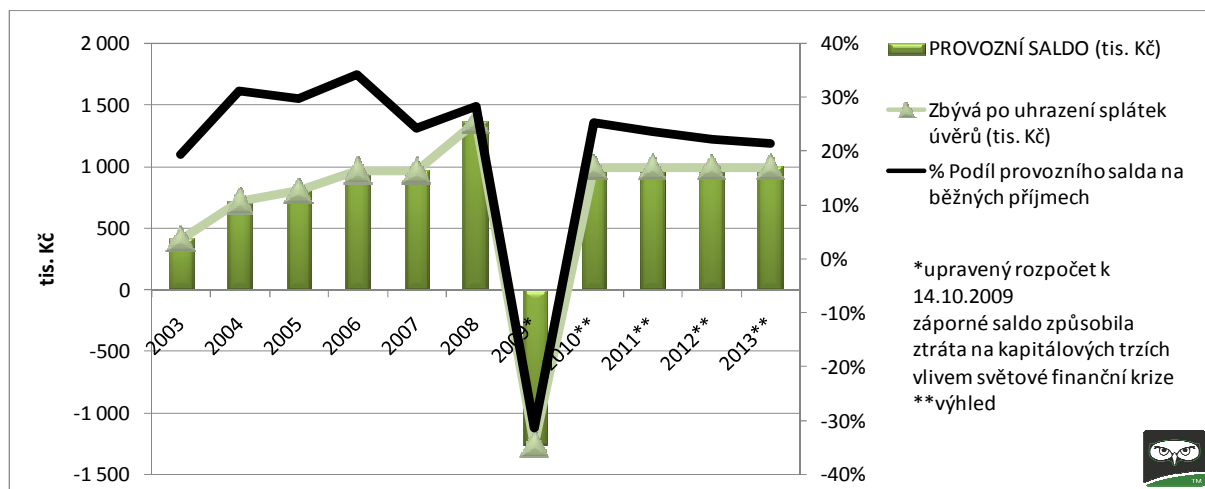
1. **Provozní saldo obce nesmí klesnout pod 900 tis. Kč ročně.**
2. **Zůstatek dluhů obce nesmí přesáhnout 8 mil. Kč**, a to pouze za účelem realizace investic a potřeby zajistit prostředky obce z dotací.
3. **Běžné výdaje na rok 2010 musí klesnout pod 3 mil. Kč**, ideálně na úroveň roku 2007, vyjma platů a poté by neměly růst o více než 5% ročně.

Podrobněji tabulky výhledu (viz. **Tabulka 5: Rozpočtový výhled Dřínova, Tabulka 6: Kumulovaný rozpočtový výhled**).

Stabilizační role výhledu zaměřené na vyrovnání se s dopady světové finanční krize a návrat do dobrých dob financí obce, které ukončí pravděpodobně až rok 2009, je vidět na grafu a tabulce níže.

Zvládnout dopady světové finanční krize a růst běžných výdajů obce v roce 2009 bude pro budoucnost obce klíčové.

Graf 9: Provozní saldo Dřínova při realizaci rozpočtového výhledu



Zdroj: Region servis 2009 ©

Tabulka 4: Plán vývoje provozního salda Dřínova při realizaci rozpočtového výhledu

Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)		tis. Kč										
		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009*	2010**	2011**	2012**	2013**
1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	2 125	2 306	2 701	2 823	3 964	4 812	4 001	3 950	4 210	4 465	4 665
5	Běžné výdaje (provozní)	1 714	1 585	1 892	1 855	2 996	3 442	5 256	2 950	3 210	3 465	3 665
	Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	411	720	808	968	968	1 370	-1 255	1 000	1 000	1 000	1 000
	PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	411	720	808	968	968	1 370	-1 255	1 000	1 000	1 000	1 000
	% Podíl provozního salda na běžných příjmech	19%	31%	30%	34%	24%	28%	-31%	25%	24%	22%	21%

*zpracování upraveného rozpočtu k 14.10.2009 sníženého na straně výdajů o rezervu kapitálových výdajů

**rozpočtový výhled

Zdroj: Region servis 2009 ©

ROZPOČTOVÝ VÝHLED - TABULKOVÁ ČÁST A KOMENTÁŘ

Pro rozpočtový výhled je výchozím rokem rok 2011, přesto tento materiál obsahuje data 2010 a je zpracován do roku 2013.

Tabulky obsahují pro srovnání skutečnost roku 2008 a orientační předpoklad roku 2009.

DŮLEŽITÉ UPOZORNĚNÍ!

- **Objem investic bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace. Ve výhledu je úmyslně s investičními dotacemi počítáno mimo saldo!** Jinak řečeno, do výdajů je zahrnuta jen výše investičních výdajů obce, hrazená z vlastních zdrojů. Dotace budou na straně příjmů a výdajů působit neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných. Je to proto, že dotace zdaleka netečou tak, jak se plánovalo a jejich finanční toky jsou velice těžko předpověditelné. Celkové saldo hospodaření by se vlivem přijatých investičních dotací měnit nemělo.
- **Každý prodej majetku promítnutý do kapitálových příjmů navýší oproti výhledu příjmy.** Zpracovatel neplánoval kapitálové příjmy.

PŘÍLOHA 2: KUMULOVANÝ ROZPOČTOVÝ VÝHLED DŘÍNOVA

Tabulka 6: Kumulovaný rozpočtový výhled Dřínova

Rozpočtový výhled Dřínov									tis.Kč	
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaje	2008	2009*	2010 výhled	2011 výhled	2012 výhled	2013 výhled	průměr 2000 až 2008	průměr 2010 až 2013
1	1	Daňové příjmy	3 979	3 365	3 600	3 860	4 065	4 265	111,9	106,1
11	2	Nedaňové příjmy	501	322	300	300	350	350	127,5	102,4
16	3	Kapitálové příjmy	774	85	0	0	0	0		
17	4	Přijaté dotace (transfery)	1 863	314	50	50	50	50	900,4	79,0
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	7 117	4 086	3 950	4 210	4 465	4 665	120,5	103,4
22	5	Běžné výdaje	3 442	5 256	2 950	3 210	3 465	3 665	120,7	94,7
29	6	Kapitálové výdaje (výhled je BEZ DOTACÍ!)	3 029	600	1 000	1 000	1 000	1 000	268,0	116,7
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	6 472	5 856	3 950	4 210	4 465	4 665	125,2	96,1
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	645	-1 770	0	0	0	0	53,5	
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	4 812	4 001	3 950	4 210	4 465	4 665	113,4	104,0
33	5	Běžné výdaje (provozní)	3 442	5 256	2 950	3 210	3 465	3 665	120,7	94,7
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO	1 370	-1 255	1 000	1 000	1 000	1 000	116,6	55,1
38	8	FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)	-645	1 770	0	0	0	0		
41	ř.38-ř.39	SALDO ÚPLNÉ (včetně financování)	0	0	0	0	0	0		
42	rozvaha	Zůstatky na účtech a finanční majetek	2 017	247	247	247	247	247		
43	ř.34-ř.36	Zbývá po uhrazení splátek úvěrů	1 370	-1 255	1 000	1 000	1 000	1 000	116,6	55,1
46	ř.45/ř.44 *%	Ukazatel dluhové služby	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
47	rozvaha	Zadluženost		0	0	0	0	0		
48	rozvaha	Dlouhodobé doboyté pohledávky							suma 2010 až 2013	
49	Plán	Investice z vlastních zdrojů	3 029	600	1 000	1 000	1 000	1 000	4 000	
50	Plán	Investiční dotace - předpoklad			38 000	0	0	0	38 000	
51	ř.48+ř.49	INVESTICE CELKEM - PLÁN		600	39 000	1 000	1 000	1 000	42 000	

Doporučený údaj	tis. Kč
Strop zůstatku půjček	8 000

Vysvětlivky: *zapracovaný upravený rozpočet k 14.10. 2009 snížený o rezervu na straně kapitálových výdajů

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:", tedy uvádí jen vybraná podseskupení, případně položky rozpočtové skladby.

SEZNAM TABULEK A GRAFŮ

TABULKY

Tabulka 1: Vývoj počtu obyvatel a zaměstnanců pracujících na katastru obce Dřínov	2
Tabulka 2: Vývoj bilance hospodaření Dřínova	3
Tabulka 3: Vývoj provozního salda hospodaření Dřínova.....	6
Tabulka 4: Plán vývoje provozního salda Dřínova při realizaci rozpočtového výhledu	10
Tabulka 5: Rozpočtový výhled Dřínova	12
Tabulka 6: Kumulovaný rozpočtový výhled Dřínova	13

GRAFY

Graf 1: Vývoj počtu obyvatel a počtu zaměstnanců Dřínov.....	2
Graf 2: Vývoj salda rozpočtu Dřínova	3
Graf 3: Vývoj příjmů a výdajů Dřínova	4
Graf 4: Vývoj a struktura příjmů Dřínova.....	4
Graf 5: Vývoj a % struktura výdajů Dřínova	5
Graf 6: Vývoj a struktura výdajů Dřínova	5
Graf 7: Vývoj provozního salda hospodaření Dřínova.....	6
Graf 8: Předpokládaný dopad světové finanční krize do provozního salda obce Dřínov	7
Graf 9: Provozní saldo Dřínova při realizaci rozpočtového výhledu	10

KONTAKT NA ZPRACOVATELE

REGIONSERVIS, spol. s r.o.
Elišky Přemyslovny 429
156 00 PRAHA 5 - Zbraslav

IČO: 274 27 170
DIČ: CZ 274 27 170

GPS souřadnice: Loc: 49°58'21.55"N,14°23'33.69"E
V pracovních dnech od 9:00 hod. do 17:00 hod.

Tel.: 257 199 616

Fax: 257 199 615

Mobil: 724 931 593 Mobil Ing. Luděk Tesař: 602 690 061

E-mail: podatelna@regionservis.cz

Společnost Regionservis s.r.o. je vedená Městským soudem v Praze oddíl C, vložka 111792
číslo účtů:

účet pro platby za služby pro obce a města 43-3112220247/0100 Komerční banka a.s.,
České Budějovice